

Gemeente Ede  
[redacted]  
Postbus 9022  
6710 HK EDE GLD

Hezelburcht B.V.

Berg en Dalseweg 122  
6522 BW Nijmegen  
Postbus 31126  
6503 CC Nijmegen

t +31 (0)88 49 52 000  
f +31 (0)88 49 52 001

NL41RABO 0157630234  
Kvk 10142759

[www.hezelburcht.com](http://www.hezelburcht.com)  
[info@hezelburcht.com](mailto:info@hezelburcht.com)

Ons kenmerk: 2016/RL/15165  
Uw kenmerk:  
Betreft: Aangepaste offerte Roadmap Funding World Food Center

Nijmegen, 9 maart 2016

Geachte [redacted]

Hierbij ontvangt u ons voorstel voor het opstellen van een Roadmap aangaande fondswerving voor het in Ede te realiseren World Food Center, onderdeel Experience Center. Naar aanleiding van ons telefonisch overleg van 2 maart heb ik de oorspronkelijke offerte aangepast. De **cursieve** zinsneden vormen de aanpassing op het eerste voorstel.

Indien u akkoord gaat met dit aangepaste voorstel, dan verzoeken wij u één exemplaar ondertekend te retourneren. Het andere exemplaar is voor uw eigen dossier. De offerte is gebaseerd op de conclusies uit het gesprek van 13 januari jongstleden.

Wij vertrouwen erop u hiermee een passend voorstel te hebben gedaan. Mocht u nog vragen hebben over de inhoud, dan kunt u telefonisch contact opnemen met ondergetekende via 088 - [redacted]

Met vriendelijke groet,

[redacted]  
Managing Consultant

Hezelburcht B.V.

Cc:  
Bijlagen: Overeenkomst in tweevoud  
Algemene Voorwaarden

0000000515

## Offerte Roadmap Funding World Food Center

---

09-03-2016



# 1. Introductie

Op 13 januari 2016 hebben [REDACTED] van de gemeente Ede een gesprek gevoerd met [REDACTED] van Hezelburcht. Tijdens dit gesprek kwam naar voren dat ten aanzien van het World Food Center, deel Experience Center (WFC EC), behoefte is aan een actueel en realistisch overzicht van subsidie- en fondsmogelijkheden alsmede inzicht in de verwervingsprocessen hieromtrent. De focus ligt op Europese subsidies. Hezelburcht is gevraagd een voorstel te doen voor het verzorgen van een Roadmap. In deze Roadmap wordt een overzicht van de kansrijke subsidie- en fondsmogelijkheden gegeven, informatie over lobby en netwerken en wordt ingegaan op aanvraagtrajecten. Het onderzoek moet leiden tot een duidelijk en realistisch inzicht in de subsidiemogelijkheden voor de investeringen in aankomende jaren (2016-2018). Een inzicht dat de juiste verwachtingen schept voor bestuurders.

## Project

Het World Food Center is een grootschalig project dat Ede en de regio Food Valley op de kaart zet. Het WFC bestaat uit een WFC Experience Center en de WFC Campus. De subsidieroadmap richt zich op investeringen en activiteiten van het Experience Center. Dit icoonproject wordt als eerste gerealiseerd, heeft een onrendabele top en is vooral ook het project dat mede door de gemeente wordt ontwikkeld. De WFC Campus is gericht op het huisvesten van food-gerelateerde bedrijven en instellingen en is aanvullend aan de Wageningen Campus. Dit deel kent een eigen exploitatie.

Het WFC Experience Center wordt een state-of-the-art exposure- en ontmoetingscentrum voor de gehele Nederlandse agrofoodsector en de tuinbouwbranche. Deze toonaangevende Nederlandse sectoren kunnen in Ede hun kennis en kunde in optima forma aan de wereld laten zien. Het concept wordt op het terrein van de voormalige Maurits Zuid-kazerne gerealiseerd. Het wordt een ontmoetingsplek voor bedrijven, kennisinstellingen en consumenten met als doel kennis over voeding en gezondheid, verduurzaming, productiemethoden en technische ontwikkelingen te delen.

Het WFC EC wordt een publieksattractie en een zakencentrum ineen, dat zich richt op de consument (business to consumer) als ook het bedrijfsleven (business to business). Het WFC EC krijgt een vliegwielfunctie voor het realiseren van de campusontwikkelingen op het terrein. Dit betreft vooral de samenwerking tussen bedrijfsleven en onderzoeksinstituten. Dit majeure project wordt gedragen door de gemeente Ede, bedrijfsleven en andere organisaties. Gezien de hoge investeringslasten en de onrendabele top, is aanvullende externe financiering noodzakelijk. De voor funding te onderzoeken onderdelen hebben betrekking op vastgoedontwikkeling (in combinatie met duurzaamheidsinvesteringen), inrichting van het experience center en activiteiten.

*Per maart 2016 is duidelijk geworden dat de provincie Gelderland ook voornemens is te participeren in het WFC EC traject. Deze nieuwe rol (naast financier óók partner) verandert de scope van de roadmap enigszins. Hezelburcht zal hiermee rekening houden.*

## 1.1 Over Hezelburcht

Al ruim twintig jaar biedt Hezelburcht optimale subsidieondersteuning (full service) om strategische, financiële en innovatieve ambities te realiseren. Onze kennis van subsidies, van regionaal tot Europees niveau, en ervaring in zowel de publieke als private sector stellen ons in staat om in de volle breedte diensten aan te bieden. Dit doen wij vanuit onze vestigingen in Nederland (Amsterdam, Den Haag, Eindhoven en Nijmegen) en onze vestiging in Brussel.



Ambities waarmaken: dat is wat ons drijft. Daarom verbinden wij ambitieuze en ondernemende adviseurs met hoogwaardige expertise aan ons. Onze adviseurs spreken de taal van onze opdrachtgevers, doordat zij afkomstig zijn uit de sectoren waar u actief in bent. Hierdoor hebben zij niet alleen een solide wetenschappelijke basis, maar ook ruime praktijkervaring in specifieke sectoren. Inmiddels zijn er ruim 70 professionals werkzaam bij Hezelburcht, die onder andere gespecialiseerd zijn binnen de sectoren Energie & Milieu, Food, High Tech Systems & Materials, ICT, Life Sciences, Logistiek & Transport en de publieke sector. Door intensief overleg met subsidieverstrekkers en door bruggen te bouwen tussen verstrekker en ontvanger, vergroten wij de slagingskans van projecten en verkleinen wij de risico's.

Binnen Hezelburcht richt een team van specialisten zich specifiek op subsidieadvies- en management voor gemeenten, zorg- en onderwijsinstellingen en overige non-profit partijen. Naast inhoudelijke kennis van regelingen op Europees, nationaal en provinciaal niveau, is het team deskundig op het gebied van organisatieadvies over het inrichten van het subsidieverwervingsproces. Wij hebben expertise in huis op het gebied van ieder beleidsveld.

## 2. Voorstel

### 2.1 Werkzaamheden Hezelburcht

Uit het overleg d.d. 13 januari 2016 kwam duidelijk naar voren dat behoefte is aan *actuele, toekomstbestendige* en *concrete* informatie over subsidie- en financieringskansen op Europees niveau. Op provinciale schaal is de informatie duidelijk. Op nationaal niveau heeft de gemeente met haar partners ook een goed beeld van de financieringskansen.

Om informatie over kansen voor funding vanuit de Europese Unie inzichtelijk te maken stelt Hezelburcht Roadmaps op. Dit zijn projectgebonden analyses, waarin op inhoudelijk en organisatorisch gebied een duidelijk beeld wordt geschetst van de kansen op externe financiering. De rapportage is handzaam, richt zich op rechtstreekse thematische Europese fondsen en gebiedsgerichte Europese fondsen en focust op subsidies en andere instrumenten.

*De door PNO opgestelde subsidieanalyse wordt mede als input gebruikt. Hezelburcht zorgt voor een verdiepingsslag van deze scan en focust op concrete matchmaking.*

Het opstellen van de Roadmap geschiedt stapsgewijs. Wij onderscheiden de volgende fasen:

1. Informatie vergaren
2. Inventarisatie en analyse
3. Inhoudelijke matching
4. Overzicht netwerken/lobby
5. Afrondende sessie met eindverslag

Hieronder wordt een toelichting gegeven op deze stappen.

1. Informatie
2. In deze fase, wordt alle informatie verzameld die van belang is voor het opstellen van de Roadmap. Het betreft projectinformatie inzake het WFC EC, zoals inhoudelijke stukken, financiële stukken en gegevens over het consortium. We achterhalen welke partij, waarin investeert binnen het project. Het merendeel van deze gegevens zal op papier zijn vastgelegd en kan per mail worden uitgewisseld. Indien nog aanvullend gesprekken noodzakelijk zijn, dan plannen we deze in.
- 3.



4. *Vanaf eind maart / begin april wordt de business case geconcretiseerd. Hezelburcht zal vooral vanaf dat moment de relevante informatie verzamelen en gebruiken.*
5. Inventarisatie en analyse
6. In deze fase worden enerzijds de vanuit het WFC EC voor funding relevante onderdelen geïdentificeerd. Anderzijds worden de aanwezige, actuele Europese financieringsbronnen weergegeven. Er worden vanuit thema's verbindingen gelegd. De meest relevante thema's zijn agro, food, innovatie, educatie, arbeidsmarkt, CO<sub>2</sub> reductie/duurzaamheid en (inter)regionale ontwikkeling. Dit betreft zowel input over rechtstreekse themafondsen vanuit Brussel als decentrale, gebiedsgerichte EU programma's.
7. Inhoudelijke matching
8. In deze fase maken borduren we voort op de informatie uit fase 2. We maken een match tussen de concrete Europese financieringskansen en de investeringen/ activiteiten met betrekking tot het WFC EC. We nemen hierin subsidies, kredieten en andere instrumenten op. De horizon strekt tot 2018. Voor deze jaren kunnen we een uitspraak doen over de concrete subsidiekansen. Calls na 2018 zijn immers nog niet bekend. We geven ook aan waarom bepaalde programma's niet van toepassing kunnen zijn. Voor de fundingkansen met een goede match beschrijven we de te nemen stappen voor verwerving.
9. Overzicht netwerken/lobby
10. In deze fase geven we informatie over relevante netwerken en organisatorische inrichting van het Europese speelveld op het gebied van funding. Het betreft een beknopt en handzaam overzicht van de wijze waarop de Europese Unie subsidieverstreking heeft georganiseerd.
11. Afrondende sessie met eindverslag
12. Onze (voorlopige) conclusies, aanbevelingen en vervolgstappen lichten we toe in een interactieve sessie met de gemeente Ede en haar partners. Idealiter sluiten hierbij ook bestuurders aan. We bereiden hiertoe een presentatie voor. Eventuele actualisaties en mutaties die naar voren komen, voeren we door in het eindrapport. Dit rapport doen we u na de sessie toekomen. We stellen voor deze rapportage met vervolgstappen in een klein gezelschap te bespreken.
- 13.
14. *De benoemde sessie kan ook door collega's van de gemeente Ede, die verantwoordelijk zijn voor andere projecten, worden bezocht. Een deel van onze informatie is algemeen en op meerdere thema's toepasbaar. De gemeente Ede voorziet Hezelburcht op voorhand van beknopte informatie over de andere Edense programma's. Te maken verdiepingsslagen voor de andere sectoren van de gemeente Ede, worden te zijner tijd apart geoffreerd, uiteraard in overleg met de betrokken medewerkers.*

## 2.2 Resultaten

Gemeente Ede verkrijgt met de Roadmap een duidelijk en realistisch beeld over de Europese financieringsmogelijkheden voor het WFC EC. Eveneens wordt informatie verstrekt over het verwervingsproces en de algemene Europese beleidsprocessen. Op deze wijze kan de gemeente Ede met haar partners een 'trechter' maken om tot concrete kansen te kunnen komen. De rapportage kunt u gebruiken richting uw bestuurders of andere stakeholders. Duidelijke conclusies en aanbevelingen (zoals vervolgstappen) komen naar voren.

De volgende resultaten worden met de rapportage opgeleverd:

- *Ge-update* overzicht van subsidiemogelijkheden 2016-2018 voor alle betrokken investeerders;
- Overzicht van overige financieringsmogelijkheden 2016-2018, zoals kredieten en revolving funds;

- Overzicht relevante achterliggende Europese beleidsagenda's: Hoe werkt de EU, wat zijn de doelen?
- Overzicht van relevante netwerken in EU voor WFC EC, inclusief een overzicht inzake de lobby op Europees niveau;
- Overzicht van het proces van verwerving van Europese financiering en subsidies.
- 

## 2.3 Planning

Na opdrachtverlening wordt de benodigde capaciteit voor de opdracht vrijgemaakt.

*Gezien de projectplanning van de gemeente Ede, met een concretisering van de business case eind maart/begin april, ligt de start van het opzetten van de roadmap begin april 2016.*

De werkzaamheden kennen een doorlooptijd van 4-6 weken. Hezelburcht draagt zorg voor tijdige signalering van de te ondernemen acties en informeert daar tijdig over. Indien de voorgenomen planning door externe omstandigheden niet kan worden gehaald, dan wordt dit terstond met u overlegd.

## 2.4 Honorarium en facturatie

Hezelburcht biedt u de Roadmap en de twee sessies aan voor een prijs van € 3.900,-. Eventuele reiskosten worden in rekening gebracht à € 0,50 per kilometer, vanaf kantoor Nijmegen. Alle tarieven zijn exclusief BTW.

Hezelburcht factureert 100% van de opdrachtsom na opdrachtverlening en streeft ernaar om zoveel mogelijk elektronisch te factureren. Wij sturen al onze facturen en/of herinneringen in pdf-formaat naar u op. Door ondertekening van deze overeenkomst verklaart u hiermee akkoord te gaan. U kunt het e-mailadres van uw financiële administratie onderaan dit document vermelden.

# 3. Team van specialisten

Het dienstverleningsconcept van Hezelburcht is gebaseerd op een groep van hooggekwalificeerde specialisten, waaruit multidisciplinaire teams worden samengesteld volgens de wensen van de klant.

Hezelburcht stelt voor om voor de dienstverlening aan Gemeente Ede een vast aanspreekpunt (coördinator) in te zetten. Deze coördinator heeft brede kennis van en ervaring met projectmanagement en het opzetten van systematisch subsidiemanagement binnen een organisatie. Hij zal fungeren als centraal aanspreekpunt en de subsidiedienstverlening aan Gemeente Ede coördineren. Indien één van de teamleden door omstandigheden niet beschikbaar is, staat Hezelburcht ervoor garant dat de taken (tijdelijk) worden overgenomen door andere deskundige collega consultants. Managing Consultant Reinier Bos zal de kwaliteit bewaken van de op te leveren stukken.

## 3.1 Team Gemeente Ede

Senior Consultant **drs. Rein Luijkx**

**Rein** heeft een economische achtergrond. Sinds juni 1998 is hij subsidieadviseur bij Hezelburcht. Na een aantal jaren het bedrijfsleven op het gebied van subsidies te hebben geadviseerd, werkt hij sinds 2002 als adviseur voor de non-profitsector. Zijn interesse ligt bij ruimtelijke ontwikkelingsprojecten, zorg en Europese subsidies.



#### Consultant ████████ MSc

██████ studeerde Europese bestuurskunde aan de Universiteiten Twente en Münster. Hij richtte zijn afstudeeronderzoek op Europese onderzoekssubsidies. Dit onderzoek wekte bij hem grote interesse voor de dynamiek in het subsidielandschap. Vanaf 2013 werkt hij als subsidieadviseur voor de publieke sector. In deze functie adviseert hij met name gemeenten en non-profit instellingen.

Wij zullen eveneens gebruik maken van de kennis van Managing Consultant European Grants ████████ MSc BSc. ████████ is gespecialiseerd in Europese subsidies en goed ingevoerd in de netwerken en lobbywerkzaamheden in Brussel. Daarnaast maken we gebruik van de ervaring van college ████████ Zij is gespecialiseerd in subsidies voor onderzoek naar agro- en foodontwikkelingen. Ten slotte zal ook Managing Consultant ████████ BSc worden ingezet. ████████ heeft veel ervaring met majeure Europese subsidietrajecten en is zeer goed ingevoerd in beleid van provincie en gemeenten in Gelderland.

#### Overige specialisten van Hezelburcht

<https://www.hezelburcht.com/nl/professionals>

## 4. Referenties

Onderstaand een greep uit ons klantenbestand:



## 5. Opdrachtbevestiging

### 5.1 Informatievoorziening

Gemeente Ede zal de informatie die noodzakelijk is voor het uitvoeren van de opdracht verstrekken aan Hezelburcht. Hezelburcht wordt te allen tijde vroegtijdig geïnformeerd, zodat wij in staat worden gesteld om de opdracht optimaal uit te voeren.


### 5.2 Vertrouwelijkheid en geheimhouding

Indien wenselijk ondertekenen wij een geheimhoudingsverklaring of Non Disclosure Agreement. U kunt er overigens te allen tijde op vertrouwen dat wij zorgvuldig met uw gegevens zullen omgaan.

### 5.3 Algemene voorwaarden

Op al onze diensten zijn de algemene voorwaarden van Hezelburcht B.V. van toepassing. Deze treft u aan op de achterzijde van deze overeenkomst. Door ondertekening verklaart Gemeente Ede de voorwaarden voorafgaand aan de totstandkoming van de overeenkomst te hebben gelezen en akkoord te gaan met de inhoud.

### 5.4 Ondertekening

  
Hezelburcht B.V.

  
Gemeente Ede

Datum: 26 januari 2016

Datum: .....

Voor akkoord: .....

Voor akkoord: .....



E-mailadres voor digitaal factureren:

.....@.....

Uw inkoop-/PO nummer:

.....