

To: [redacted]@ gelderland.nl]  
Cc: [redacted]@ gelderland.nl]; [redacted]@ede.nl]; [redacted]  
[redacted]@ede.nl]  
From: [redacted]  
Sent: Wed 12/21/2016 2:05:19 PM  
Subject: Input voor memo WFC  
Received: Wed 12/21/2016 2:05:27 PM  
[EDE WFC NL 9 nov 2016.pdf](#)  
[2014 10 17 adviesrapport haalbaarheidsonderzoek WFC versie raad .pdf](#)

Beste [redacted]

Onderstaand de inleidende tekst die is opgesteld voor de besluitvorming rond de Grond- en samenwerkingsovereenkomst met WFC-D.

Daarin is de voorgeschiedenis omschreven en de betekenis van het WFC (kunnen we m.i. verder gaan opwerken, ook aansluitend bij de Provinciale ambities en wellicht ook wel de Voedselagenda van het Rijk).

Daarnaast is veel nuttige info te vinden in de twee bijlagen:

- bijgevoegde brochure WFC (recente teksten over o.a. onderzoeksprogramma, campus, Maurits, deelnemende partijen etc.). Ik vraag [redacted] of ze je ook de platte tekst kan mailen.
  - adviesrapport over de haalbaarheidsstudie in 2014.
- Zoals aangegeven, lezen [redacted] en ik graag mee met je concept memo.

Gr [redacted]

## 1. Inleiding en achtergrond

### 1.1. Maatschappelijke en economische betekenis WFC

Veel mensen weten niet meer waar hun eten vandaan komt, hoe het wordt gemaakt en hoe het hoort te smaken. Men is 'disconnected' geraakt van hun voedsel. Die vervreemding leidt tot maatschappelijke problemen, zoals obesitas, toename van foodgerelateerde ziekten en hoge maatschappelijk kosten. Ook wordt steeds duidelijker dat er een directe relatie is tussen onze foodkeuzes, afnemende biodiversiteit en opwarming van de aarde.

Het World Food Center (WFC) wordt een iconisch experience center waar de Nederlandse agrofoodsector en tuinbouw branche haar toonaangevende rol in de wereldwijde voedselvoorziening kan laten zien. Een ontmoetingsplek voor bedrijven, kennisinstellingen en consumenten met als doel kennis over voeding en gezondheid, verduurzaming, productiemethoden en technische ontwikkelingen te verspreiden. De vele partijen die onderdak kunnen krijgen in het WFC variëren van chef-koks, producenten en veredelaars tot aan retailers, boeren, vissers, tuinders en gezondheidsspecialisten. Een plek waar bruggen geslagen worden tussen foodindustrie, wetenschap, chefs-koks, boeren en consumenten. Het WFC gaat de dialoog van de agrofoodsector met de samenleving intensiveren en tonen welke vooraanstaande rol Nederland speelt in wereldwijde voedselketens. Door te laten zien én te laten ervaren hoe voedsel gemaakt wordt, van grond tot mond, verbindt het WFC consumenten opnieuw met hun voedsel.

Voor de regio Food Valley is het WFC een uithangbord van de ambities om het levend foodlab te worden van de wereld. Het WFC dient tegelijkertijd te dienen als vliegwiel voor het realiseren van een WFC Campus met internationale allure voor foodgelieerde bedrijven en kennisinstellingen. Het onderzoek toont aan dat de ontwikkeling van het WFC Experience Center en de WFC Campus aanzienlijke economische effecten heeft, die bovendien de nationale (topsector), de regionale (FoodValley) en lokale (food) ambities krachtig ondersteunen.

De werkgelegenheid voor hoger-, midden- en lager opgeleiden neemt toe. De vestigingskansen voor foodgelieerde bedrijven stijgen. Naar verwachting zal de volledige realisatie van de projecten tot ca. 4.500 – 6.200 FTE bruto en 1.100 – 1.500 FTE netto (nieuwe) additionele arbeidsplaatsen (FTE) leiden. Er komt een positieve bijdrage aan de internationale betekenis van agrofood en tuinbouw. Het toerisme zal groeien.

### 1.2 Processtappen

#### *Locatiekeuze door Stichting WFC*

Stichting WFC heeft op 24 januari 2013 - na uitgebreid locatieonderzoek - de FoodValley regio aangewezen als vestigingslocatie voor het eerste World Food Center (WFC). Het WFC krijgt een plek direct naast het intercystation Ede-Wageningen op het

0000000313



kazerneterrein Maurits Zuid (circa 28 ha). Het WFC past volledig binnen de Visie Ede2025. Ede kiest voor Food krijgt een wervende drager, die ook wezenlijk is voor de FoodValley regio en de KennisAs Ede-Wageningen als zwaartepunt daar binnen.

#### *WFC Development treedt op als ontwikkelende belegger*

Zeeman/Green Real Estate uit Alphen aan den Rijn is begin 2013 in beeld gekomen als ontwikkelende belegger. Het concern heeft WFC Development specifiek opgericht om het WFC en de gebiedsontwikkeling van de grond te krijgen en op te treden als ontwikkelende belegger. Zeeman/Green Real Estate heeft daarbij tevens een maatschappelijke betrokkenheid voor ogen; bijvoorbeeld door een bijdrage te leveren aan voedselvraagstukken in de wereld.

#### *Haalbaarheidsonderzoek en raadsbesluit*

Op 25 juli 2013 hebben Stichting WFC, WFC Development en de gemeente Ede een intentieovereenkomst getekend om een gezamenlijk een haalbaarheidsonderzoek uit te voeren naar de financieel-economische en ruimtelijke haalbaarheid van het WFC en de gebiedsontwikkeling. Dit onderzoek heeft geleid tot een gezamenlijke haalbaarheidsstudie van de Stuurgroep WFC. Vervolgens heeft de gemeenteraad van Ede in december 2014, op basis van het haalbaarheidsonderzoek, een positief besluit genomen over het vervolgtraject van het WFC. Door deze goedkeuring is onder bepaalde voorwaarden een bedrag van €5 miljoen excl. BTW beschikbaar gesteld als bijdrage in de realisatie van het WFC. Belangrijke voorwaarden hierbij zijn commitment van het agrofoodbedrijfsleven en de publieke bijdrage aan de realisatie van het WFC.

#### *Commitment agrofood- en tuinbouwsector*

Het 1e kwartaal van 2015 is constructief gewerkt aan het commitment van het bedrijfsleven. Door het communicatieadviesbureau Schuttelaar en partners is in nauwe samenwerking met WFC Development BV, Gemeente Ede, Stichting WFC en Wageningen UR contact gelegd met een aantal leidende foodbedrijven en organisaties over deelname aan de ontwerpfasen van het WFC. Op dit moment hebben zeventien bedrijven en organisaties toegezegd deel te zullen nemen (zie geheime rapportage, bijlage 1). We verwachten dat het aantal toezeggingen verder zal groeien in de komende maanden.

Naast een aantal grote multinationals, nemen met name middelgrote bedrijven en familiebedrijven (omzet tussen 10 miljoen en een miljard euro) het voortouw binnen het WFC. Ook bedrijven met een coöperatieve structuur zijn meer dan gemiddeld geïnteresseerd. Gezamenlijk tonen deze bedrijven leiderschap, waardoor zij in het WFC laten zien hoe de Nederlandse agrofood- en tuinbouwsector oplossingen biedt voor wereldwijde maatschappelijke vraagstukken. Verder is het WFC ook voor kleine, op innovatie gericht bedrijven interessant. Wij vinden deze bedrijven met name toegevoegde waarde hebben, omdat ze specifieke know-how kunnen inbrengen bij het ontwikkelen van de experience en omdat ze frontrunners zijn op het gebied van innovatie en daarom een goede inhoudelijke bijdrage kunnen leveren aan de concepten.

#### *Grond- en samenwerkingsovereenkomst WFC Development*

Daarnaast is in het 1<sup>o</sup> kwartaal gewerkt aan het opstellen van een vervolgovereenkomst tussen de gemeente Ede en WFC Development. Deze overeenkomst bevat de hoofdlijnen van afspraken met betrekking tot de ontwikkeling en realisatie van het WFC Experience Center en de WFC Campus. Deze overeenkomst is een belangrijke vervolgstap en vormt het vertrekpunt voor de ontwikkeling van het WFC Experience Center en de WFC Campus op Maurits Zuid en de investeringen in het vervolgtraject door WFC Development/Green Real Estate.

De [disclaimer](#) van de gemeente Ede is van toepassing