

## Memo

---

Aan	:	Gemeenteraad
Van	:	College van Burgemeester en wethouders
Datum	:	29 september 2016
Zaaksysteem	:	
Onderwerp	:	Ontwikkelingstrategie WFC Experience

---

### Inleiding

De ontwikkelingen in het project WFC gaan snel. Daarom heeft ons college uw raad toegezegd u regelmatig bij te praten over de voortgang van het project. Op een raadsbijeenkomst op 7 juli 2016 bent u voor het laatst bijgepraat over de stand van zaken. Tijdens deze bijeenkomst is ook het boekwerk, *Conceptuitwerking WFC* uitgedeeld. In dit boekwerk is een eerste verkenning opgenomen van het WFC programma én de wijze waarop het WFC-programma in het gebied ruimtelijk ingepast kan worden in de Mauritskazerne in combinatie met iconische nieuwbouw. Belangrijk uitgangspunt is het tonen en beleven van de gehele voedselwaardeketen. In het boekwerk *Conceptuitwerking WFC* wordt ook ingegaan op de ontwikkelstrategie van het WFC.

Op 13 oktober zult u weer worden bijgepraat over de ontwikkeling van het WFC. Dan zal ook verder worden ingegaan op de ontwikkelstrategie van het WFC. Omdat het boekwerk *Conceptuitwerking WFC* een fors document is, wordt ter voorbereiding van de bijeenkomst op 13 oktober nog eens beknopt ingegaan op de voorgestelde ontwikkelstrategie.

### Achtergrond

De gemeenteraad heeft december 2014 ingestemd met de haalbaarheidsstudie WFC. In deze haalbaarheidsstudie is de inschatting gemaakt dat de zogenaamde PPS-fase om te komen tot ontwikkeling en uitwerking van het World Food Center (WFC) 1,5 jaar in beslag zal nemen. De PPS fase is vervolgens gestart in juli 2015, nadat de werving van de deelnemende agrofoodbedrijven en de besluitvorming in uw raad over de grond- en samenwerkingsovereenkomst was afgerond. De PPS fase zou naar verwachting eind 2016/begin 2017 worden afgerond.

In de toelichtende memo bij het raadsvoorstel over de grond- en samenwerkingsovereenkomst (30160) is deze planning ook opgenomen en is aangegeven dat de PPS voor het WFC uit drie fasen bestaat:

- *PPS-fase deel 1: conceptontwikkeling:* De conceptontwikkeling duurt circa een half jaar, tot 1 januari 2016. In deze fase ontwikkelen, onder leiding van een ervaren experience developer, alle deelnemers gezamenlijk het experience concept, de 'content' van het Experience Center. Dit is de meest creatieve en cruciale fase van het project.
- *PPS-fase deel 2 en 3: conceptuitwerking en definitieve planuitwerking:* De conceptuitwerking duurt circa een half jaar: van 1 januari tot 1 juli 2016. De deelnemers (bedrijven, overheden, kennisinstellingen) ontwikkelen samen de uitwerking van het experience concept. In deze fase worden zowel het totaalconcept als de individuele experiences uitgewerkt tot een concreet realiseerbaar ontwerp. De definitieve planuitwerking duurt circa een half jaar: van juli 2016 tot januari 2017.

### Gefaseerde ontwikkeling

Tijdens een raadsbijeenkomst op 7 juli 2016 bent u door de directie van World Food Center Development, de heer Aart-Jan Verdood, bijgepraat over de stand van zaken. Tijdens deze bijeenkomst is ook het resultaat van de fase 2 van de PPS uitgedeeld: het boekwerk, *Conceptuitwerking WFC*.

In het boekwerk wordt ook een nieuwe ontwikkelstrategie voor het WFC geïntroduceerd, die brede steun heeft bij de zogenaamde koploperbedrijven Albert Heijn, Albron, DSM, FrieslandCampina, Keygene, Priva, Rabobank, Scelta Mushrooms en Wageningen Universiteit.

Deze ontwikkelstrategie gaat er vanuit dat een eerste fase van het WFC op zo kort mogelijke termijn gestalte krijgt in de rijksmonumentale Mauritskazerne. De bedoeling is dat de drie velden van het WFC Concept, de Experience, Labs en Innovation, in de Mauritskazerne een plek krijgen. Het WFC gerelateerde programma voor de Mauritskazerne omvat:

- een zogenaamd participatorium, waar de dialoog over voedsel wordt gevoerd.
- conferentieruimten met high tech faciliteiten en kookstudio's
- een experience gedeelte, waar bezoekers kunnen proeven, ruiken, kijken en voelen hoe eten gemaakt wordt;



Parallel aan de planvorming en realisatie van de eerste fase van het WFC in de Mauritskazerne wordt door WFC-D en de koplopers in gezamenlijkheid gewerkt aan uitbreiding van het WFC naar een tweede fase, zoals is aangegeven in de Conceptuitwerking WFC. Voor deze tweede fase zullen WFC-D en de koplopers gezamenlijk opdracht geven aan een bureau voor het maken van concrete plannen. Uitgangspunt hierbij is de gehele voedselwaardeketen en het creëren van een experience met een (inter)nationale aantrekkingskracht.

De gefaseerde ontwikkeling van het WFC Experience heeft een aantal belangrijke voordelen. Zo kunnen op korte termijn een aantal belangrijke partners gebonden worden aan het concept en wordt de opgave tegelijkertijd erg concreet en daarmee behapbaar. Deze eerste fase is daarmee een belangrijke opmaat naar de uitbreiding van het WFC met een tweede fase, die parallel met de bedrijven wordt ontwikkeld, en de start van de invulling van de WFC Campus. WFC Development treedt zelf op als exploitant van de eerste fase van het WFC.

Voor de eerste fase van het WFC liggen we op de planning die is afgesproken bij de Grond- en Samenwerkingsovereenkomst; stap 2 van de PPS-fase is afgerond en er wordt hard gewerkt aan stap 3 van de PPS-fase; de definitieve planuitwerking. In dit kader wordt momenteel ook onderhandeld over de verkoop van het Friso- en het Mauritsgebouw. De verkoop van het Mauritsgebouw is immers een belangrijke voorwaarde om te kunnen starten met de realisatie van de eerste fase van het WFC.

Gebleken is wel dat voor de tweede fase van het WFC meer tijd nodig is om samen met de food sector het concept van het WFC verder uit te werken. Hier worden stap 2 en 3 van de PPS-fase nog niet begin 2017 afgerond.

#### **Afsprakenkader**

De gemeente en WFC Development zullen de komende tijd samen bekijken welke afspraken nodig zijn om de realisatie van de eerste fase op korte termijn te kunnen starten. Hierbij is ook de provincie betrokken, als belangrijke partner en lid van de stuurgroep WFC. Het college wil graag later dit jaar meer inzicht geven in de fasering en de gevolgen van fasering voor besluitvorming in de gemeenteraad over het beschikbaar stellen van subsidiebedragen en de vervolgstappen.

#### **Periodieke informatie**

Wethouder Weijland heeft aangegeven uw raad regelmatig, om de 2-3 maanden, bij te praten over de stand van zaken en ontwikkelingen. In 2016 is er tot op heden op de volgende wijze invulling aan gegeven:

- Op 11 april bent u bijgepraat over de stand van zaken van het World Food Center (WFC) en zijn de presentaties gehouden van de CEO-meeting op 17 maart j.l.
- U heeft op 2 juni de memo "Stand van zaken World Food Center" (48825) ontvangen, waarin wordt ingegaan op het PPS proces (terugblik en vooruitblik).
- Op 10 juni heeft een interactief raadsatelier plaatsgevonden in de Frisokazerne over de stedenbouwkundige opzet van het WFC (Experience en Campus).
- Op 7 juli bent u door de directie van World Food Center Development bijgepraat over de stand van zaken in de conceptontwikkeling van het WFC Experience Center en is het boekwerk, conceptuitwerking WFC, toegelicht en uitgedeeld.

Tot eind 2016 staan de volgende data nog ingepland:

- 13 oktober: onderdeel van het programma "Projecten Impuls Ede".
- 8 december 2016 informatiebijeenkomst WFC.