

Utrecht, 12 augustus 2020

**BETREFT: VOORSTEL PILOTS VERKENNING EN PLAN VAN AANPAK VERRSTERKING
ORGANISEREND VERMOGEND NUNSPEET EN HEERDE**

Geachte 5.1.2e ,

Hartelijk dank voor uw uitnodiging aan om met een voorstel te komen om u te ondersteunen bij de versterking van het organiserend vermogen op een tweetal bedrijventerreinen in Nunspeet en Heerde. Dit als opmaat naar een bredere regionale aanpak voor de versterking van het georganiseerd vermogen. Een vraag die raakt aan hetgeen wij bij Stichting CLOK in onze missie, visie en handelen nastreven: duurzame versterking van de lokale economie door de spelers hierbinnen te versterken in hun functioneren en samenwerking. Wij helpen de gemeenten Nunspeet, Heerde en de Provincie Gelderland als gewaardeerde deelnemers van onze stichting hier met plezier bij.

Aanleiding offertevraag

De regio Noord-Veluwe werkt in samenwerking met de Provincie Gelderland aan een investeringsagenda toekomstbestendige bedrijventerreinen. Een belangrijk onderdeel in deze agenda vormt de versterking van het georganiseerd vermogen op de bedrijventerreinen. Deze investeringsagenda wordt naar verwachting dit najaar vastgesteld en de Provincie Gelderland is voornemens om gerelateerd aan de opgaven in deze agenda in november een subsidieregeling toekomstbestendige bedrijventerreinen open te stellen. Vooruit lopend op de vaststelling van de regionale investeringsagenda willen de gemeenten Nunspeet en Heerde alvast starten met het uitvoeren van een verkenning en het opstellen van een plan van aanpak voor de versterking van het organiserend vermogen op een tweetal bedrijventerreinen. Dit dient drie doelen:

- 🔗 De trajecten in Nunspeet en Heerde kunnen dienen als pilot voor een verkenning en aanpak op andere terreinen in de regio.
- 🔗 De gemeenten Nunspeet en Heerde zijn reeds in gesprek met de lokale ondernemers en VNO-NCW over de versterking van het georganiseerd vermogen en willen graag het tempo er in houden, zodat er eind september tijdens de vergadering van het Noord-Veluws Ondernemers Overleg resultaten en aanbevelingen gepresenteerd kunnen worden.
- 🔗 Om goed voorbereid te zijn voor de opening van de provinciale regeling toekomstbestendige bedrijventerreinen.

Aanpak

Wij stellen een aanpak voor met onderstaande drie stappen. Binnen de aanpak hanteren wij de volgende uitgangspunten:

- 🔗 De ondernemer staat centraal. We gaan op zoek naar waar de energie zit bij de ondernemers. (onze ervaring is dat die eigenlijk altijd wel te vinden is).
- 🔗 We kiezen voor maatwerk op het niveau van het bedrijventerrein. Bepaalde zaken zullen generiek zien, maar een succesvolle aanpak vraagt altijd maatwerk. De ervaring leert dat een benadering op het niveau van het individuele bedrijventerrein een goede kans geeft op concrete vervolgstappen met commitment.
- 🔗 Dit zijn de eerste stappen van een langer proces. Het resultaat van deze stappen moet de start zijn van een duurzame aanpak met wederzijds commitment en continuering

voor de langer termijn. Dat zullen wij ook zo (in overleg met VNO-NCW en u) communiceren tijdens de te voeren gesprekken.

- ☞ Het echte eindresultaat zit niet in papier, maar in de energie en wederzijds commitment bij ondernemers en overheid om met elkaar aan de slag te gaan.

Stap 1: Eerste verkenning organiserend en faciliterend vermogen

Op basis van desk-research en waar mogelijk enige navraag bij u brengen wij het georganiseerd vermogen op de twee geselecteerde bedrijventerreinen en het faciliterend vermogen van de gemeenten Nunspeet en Heerde in beeld. Hierbij hanteren wij een door ons ontwikkeld analyse-instrument (aan u gepresenteerd tijdens ons overleg op 6 augustus) waarbij wij kijken naar aanwezige indicatoren voor het organiserend vermogen op de volgende thema's:

- ☞ samenwerking;
- ☞ toekomstgerichte agenda;
- ☞ duurzaam beheer;
- ☞ financiering.

Voor het faciliterend vermogen doen wij hetzelfde op de volgende thema's:

- ☞ beleid;
- ☞ capaciteit;
- ☞ financiële middelen;

Het resultaat is een eerste beeld van het organiserend en faciliterend vermogen.

Voor deze stap ontvangen wij graag beschikbare relevante informatie/documentatie van u. Wij zullen u per e-mail informeren aan welk type documentatie u kunt denken.

Stap 2: Toetsing eerste beeld organiserend en faciliterend vermogen en verkenning energie en draagvlak voor een aanpak op de bedrijventerreinen.

Het verkregen beeld van het organiserend en faciliterend vermogen gebruiken wij als input en onderlegger voor te voeren gesprekken met de ondernemers op de bedrijventerreinen. Op basis hiervan stellen wij een gespreksagenda met vragen op. Het verkregen beeld en de gespreksagenda met vragen toetsen wij per e-mail/telefonisch bij u, de beide bedrijfcontactfunctionarissen en **5.1.2e** van VNO-NCW.

Vervolgens vinden in de eerste helft van september gesprekken plaats met de besturen/vertegenwoordigers van de ondernemers op de bedrijventerreinen. In deze gesprekken toetsen wij onze eerste indruk van het organiserend vermogen en halen we naar boven voor welke zaken bij de ondernemers energie en draagvlak bestaat om mee aan de slag te gaan. Vanuit Stichting CLOK zullen zowel **5.1.2e** als **5.1.2e** aanwezig zijn bij de gesprekken.

Van de gesprekken maken wij een verslag, dat wij laten keuren door de aanwezigen.

Het kan soms voorkomen dat uit gesprekken met een bestuur naar voren komt dat er bij een bepaalde ondernemer erg veel energie bestaat om een project op te pakken/met een bepaald thema aan de slag te gaan. Waar relevant geacht en mogelijk binnen het tijdspad, proberen wij deze dan ook nog telefonisch te spreken.

Stap 3: Opstellen rapportage

Op basis van de verkregen informatie in de eerste twee stappen stellen wij een rapportage op met daarin per terrein:

- ☞ een analyse van de staat van het organiserend en faciliterend vermogen;
- ☞ een plan van aanpak met concrete vervolgstappen (NB: resultaat kan ook zijn, dat er momenteel geen behoefte/draagvlak bestaat aan een aanpak).

Vervolgens doen wij aanbevelingen voor het oppakken van de versterking van het georganiseerd vermogen in de andere gemeenten in de regio.

Resultaat:

- Per bedrijventerrein een plan van aanpak met concrete vervolgstappen. (NB: Resultaat kan ook zijn, dat er momenteel geen behoefte/draagvlak bestaat)
- Aanbevelingen voor het oppakken van de versterking van het georganiseerd vermogen in de andere gemeenten in de regio.

Budget

De kosten voor het hierboven beschreven traject bedragen:

Stap	Bedrag
1. Verkenning organiserend en faciliterend vermogen. Per terrein: € 5.1.2f	€ 5.1.2f
2. Toetsing beeld en verkenning energie en draagvlak bij ondernemers voor een aanpak. Per terrein: € 5.1.2f	€ 5.1.2f
3. Opstellen rapportage. 20 uren 5.1.2f	€ 5.1.2f
Totale kosten (exclusief BTW, inclusief reiskosten)	€ 7.500,-

Planning

Wij kunnen direct na akkoord starten met de werkzaamheden. De gesprekken zullen plaatsvinden in de eerste helft van september. De rapportage leveren wij voor 26 september in concept op. Wij ontvangen vervolgens voor 1 oktober uw reactie en leveren u voor 15 oktober de definitieve rapportage aan met daarbij input voor communicatie.

Voorwaarden

Op al onze overeenkomsten zijn de Algemene Voorwaarden van CLOK van toepassing. Deze vindt u op onze website.

Tot slot

We hopen u hiermee een passend voorstel te hebben gedaan. Bij vragen of voor een verdere toelichting kunt u uiteraard contact opnemen. Contactpersoon voor deze offerte is 5.1.2e

5.1.2e

Met vriendelijke groet,

Voor akkoord

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Stichting CLOK

Nunspeet

Gemeente