

Projectplan

Verplichte bijlage bij aanvraag op grond van paragraaf 6.41 Regels Ruimte voor Gelderland:
Toekomstbestendige bedrijventerreinen - Procesondersteuning

Toelichting

Om uw subsidieaanvraag goed te kunnen beoordelen, hebben wij een projectplan nodig. In dit projectplan geeft u een duidelijk beeld van het project waarvoor u subsidie aanvraagt en de doelstelling(en) die u wilt bereiken. We vragen u de onderdelen in dit format projectplan zo volledig mogelijk in te vullen. Als een onderdeel niet van toepassing is, kunt u dit overslaan. Houd rekening met de voorgeschreven lengte van uw toelichting.

De kwaliteit van uw aanvraag wordt getoetst op de vastgestelde beoordelingscriteria uit de subsidieregeling. Na het invullen kunt u het projectplan uploaden in het digitale aanvraagformulier.

De aanpassingen zijn:

- Doorlooptijd naar 13 maanden.
- Verbreding naar twee terreinen
- Doelen project gepreciseerd.
- Verwacht resultaat: organiserend vermogen opgezet voor Nunspeet: model a la Harderwijk voor parkmanagement.

In aanloofase mee-ademen met energie bij ondernemers

Verder planning met mijlpalen + Go/no go momenten (per kwartaal).

1 Projecttitel

Vermeld hier de titel die u ook invult op het aanvraagformulier

Impuls organiserend vermogen bedrijventerreinen Nunspeet

2 Samenvatting

Vat de inhoud en het doel van uw project hier beknopt samen in maximaal 5 zinnen.

In het project wordt voor twee bedrijventerreinen via twee verschillende aanliegroutes gewerkt aan meer organiserend vermogen: a. 'hoe organiserend vermogen structureren?/De Kolk en b. 'hoe vanuit energie-aanpak naar continuïteit/organiserend vermogen'.

De ondernemers op De Kolk hebben plannen voor het gezamenlijk beheer van hun kavels en panden en daarmee van het bedrijventerrein. De beslissing en uitwerking hoe daar structureel handen en voeten aan te geven blijft wat hangen.

Op bedrijventerrein Feithenhof wil de gemeenten in afstemming met een paar ondernemers vanuit duurzaamheid/'energie' komen tot een (structurele) vorm van organiserend vermogen. In het project wordt stapsgewijs met externe ondersteuning gewerkt aan een structurele organisatievorm op basis van een gezamenlijk belang en ambitie voor een toekomstbestendig bedrijventerrein. Kern is al werkende een vorm te vinden die de basis is voor de Nunspeetse bedrijventerreinen.

3 Omschrijving bedrijventerreinen

Omschrijf het bedrijventerrein of de bedrijventerreinen waarop het projectplan betrekking heeft.

De Kolk is een relatief nieuw bedrijventerrein aan de noordkant van Nunspeet van 21,2 ha. Het is een gemengd bedrijventerrein met vooral middelgrote bedrijven. De maximale milieucategorie is 3. Bijna alle kavels zijn uitgegeven (nog enkele in optie). Er is geen leegstand.

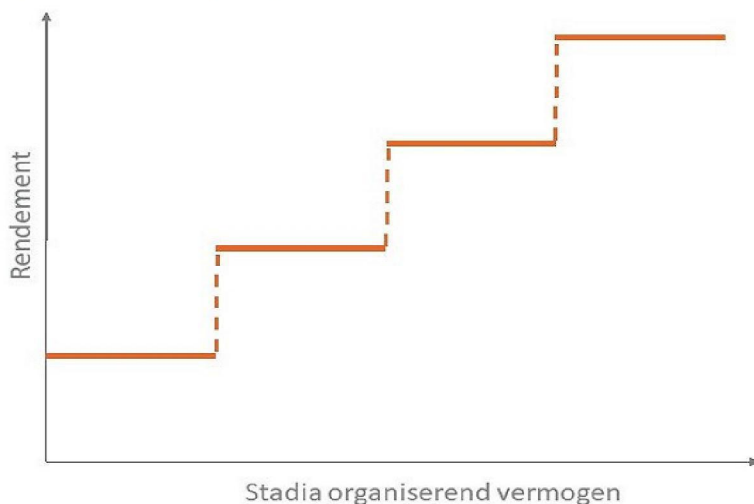
Er zijn intenties en ambities (ook bij de gemeente) om De Kolk zowel qua uitstraling als duurzaamheid 'state of the art' te laten zijn. Over het 'wat' is er consensus, 'hoe' dat te organiseren blijft wat hangen.

Met De Kolk als lichtend voorbeeld gaan we uit van meer samenwerking/organiserend vermogen op andere terreinen, m.n. Feithenhof. De onderlinge samenhang in Nunspeet (met vooral lokale familie-bedrijven) sterkt ons bij het vertrouwen in de olievlekwerking.

4 Omschrijving organiserend vermogen op het bedrijventerrein

Beschrijf het organiserend vermogen op het bedrijventerrein; in hoeverre heeft het bedrijfsleven het vermogen om met voldoende draagvlak structureel te werken aan het benutten van kansen en het oplossen van knelpunten ter verbetering van het vestigingsklimaat en toekomstbestendig maken van het bedrijventerrein.

Op De Kolk zijn in potentie de randvoorwaarden aanwezig om het organiserend vermogen via professioneel parkmanagement in te vullen. Er is draagvlak, maar vanwege de startfase en de beperkte draagkracht is er beperkte slagkracht. Hierbij speelt ook dat er geen brede urgentie is om door te pakken. Hierbij speelt corona een rol: men spreekt elkaar veel minder. Deze kenschets wordt onderschreven door de activiteit die Clok op dit terrein heeft uitgevoerd. Om de latente mogelijkheden en de analyse met ondersteuning van Clok te verzilveren, is een vervolg nodig. Ondernemers willen doorpakken. Alleen is de draagkracht (financiering) beperkt. In de huidige situatie wordt het organiserend vermogen volledig ingevuld door mensen die bedrijventerrein-zaken naast hun bedrijf erbij doen. Om dit 'erbij doen' vol te houden gaat of de ambitie naar beneden of en er moet ondersteuning komen. Een lagere collectieve ambitie is voor de voorlopers niet eens zo'n probleem: men realiseert de ambities zoveel mogelijk in het eigen bedrijf. Maar voor het rendement van ook overheidsinzet is meer organiserend vermogen op De Kolk belangrijk.



Figuur Rendement inzet op opgaven i.r.t. stadia organiserend vermogen

Vanuit het organiserend vermogen wordt er een inbedding gecreëerd om allerlei zaken op te pakken die spelen op een bedrijventerrein.

In de Noord-Veluwsse investeringsagenda toekomstbestendige bedrijventerreinen is de verwevenheid weergegeven.



Figuur: Ondersteuning + 'bundeling inzet overheid' gericht op bedrijventerrein

Op de Noord-Veluwe en ook voor De Kolk en Feithenhof zijn voor de ambities Slim/innovatie en Schoon/mobiliteit al makelaars aan de slag. De plannen voor Sociaal/talentmakelaar zijn in een vergevorderd stadium.

5 Aanleiding

Wat is de aanleiding om dit project te willen starten? Gebruik maximaal 5 zinnen.

De Kolk: echte start organisatie

Ondememers willen het project starten om uit de 'take off-fase te komen bij de samenwerking op bedrijventerrein De Kolk. Het is 'intensivering' of 'voorlopig op de oude voet verder'. Bedrijvenkring Nunspeet ondersteunt het initiatief. Een professionelere opzet van het organiserend vermogen op De Kolk heeft een voorbeeldfunctie voor de andere Nunspeetse bedrijventerreinen. Ook vanuit de gemeente wordt het initiatief ondersteund. Op zich zijn zaken op De Kolk redelijk geregeld. Maar een duidelijke keuze hoe zaken te organiseren is belangrijk om de energie vast te houden.

Feithenhof: start vanuit energie-aanpak

De Feithenhof is het grootste Nunspeetse bedrijventerreinen (31,7ha) met ook veel grotere bedrijfspanden. Er zijn op het terrein weinig onderlinge relaties, ook omdat het terrein al wat ouder is en er nog wel eens panden van eigenaar/gebruiker wisselen. Communicatie voor energie-opwekking en – besparing komt bij een aanzienlijk deel van de ondernemers niet echt door (geen actie-stand). Ook niet via het mede door ondernemers opgezette initiatief Nunspeet verduurzaamt. Vanuit het verschil (2,5¹) tussen de potentie voor energietransitie (4,5) en de realisatie (2,0) willen we per ondernemer concreet aan de slag. Vanuit individuele plannen willen we naar een gezamenlijke ambities die we langdurig en vasthoudend willen uitvoeren. Voor die uitvoering is organiserend vermogen nodig.

¹ Gegevens Bureau Buiten

Perspectief

In de Noord-Veluwsse investeringsagenda toekomstbestendige bedrijventerreinen is een regionaal plan voor organiserend vermogen opgenomen met verschillende stappen. Aanvankelijk was onze gedachte dat we dit plan in samenwerking met de provincie konden uitwerken. Maar gegeven de voorwaarden voor provinciale financiële betrokkenheid is een aanpak per bedrijventerrein/gemeente op dit moment handiger. Wel blijft het onze intentie in de uitvoering zo veel mogelijk de dwarsverbanden lokaal en subregionaal op te zoeken. Voor Nunspeetse ondernemers is de organisatie van het parkmanagement zoals in Harderwijk het voorbeeld: eigenstandig parkmanagent gekoppeld aan de bedrijvenkring en gemeente.

6 Projectdoelstelling

Welk doel wilt u met uw project bereiken? Beschrijf uw doel SMART (specifiek-meetbaar-acceptabel-realistisch-tijdgebonden)

Doel: organiserend vermogen/parkmanagement voor minimaal 1 bedrijventerrein in Nunspeet

Middel: professioneel en los van gemeente ondersteunen ontwikkeling organiserend vermogen ondernemers per bedrijventerrein (en daarna lokaal/regionaal koppelen).

Stappen

Bedrijventerrein/ Fasering	De Kolk	Feithenhof	Planning
Invalshoek	Van initiatief naar organisatie	Vanuit energie-opgave naar organisatie	
Fase 1	Verkennen draagvlak voor formaliseren	Concreet energie-aanbod voor 20 bedrijven + aanzet gezamenlijke ambitie	Q1. Voortgangsoverleg in april. Go/No Go voor De Kolk
Fase 2	Als Go, inventarisatie voor werkplan	Aanbod voor 15 extra bedrijven + bijeenkomst voor/door koplopers	Q2. Voortgangsoverleg begin juli.
Fase 3	Uitwerken + vaststellen werkplan	Koplopers ambassadeurs gezamenlijke ambitie + verkenning draagvlak organisatie	Q3. Voortgangsoverleg begin oktober. Go/No Go voor organiserend vermogen Feithenhof.
Fase 4	Opzetten organisatie om werkplan uit te voeren/parkmanagement Nunspeet' ism Bedrijvenkring Nunspeet + Gemeente Nunspeet	Als Go opstellen werkplan naar voorbeeld De Kolk + waarnemer bij opzetten organisatie 'parkmanagement Nunspeet'	Q4. Voortgangsoverleg januari.
Fase 5	Parkmanagement Nunspeet met professionele parkmanager (al dan niet samen met buurgemeenten).		

7 Projectactiviteiten

Welke subsidiabele activiteiten gaat u uitvoeren om het gewenste doel te bereiken?

De activiteiten vallen voor een groot deel samen met de aan te trekken persoon.

Kernwoorden: actief contact leggen, verbindingen zien/leggen, bereikbaar zijn.

In de activiteitenplanning is uitgegaan van de inzet van drie dagen per maand. In het begin is deze inzet zeker nodig voor De Kolk. Na verloop van tijd kan inzet worden gepleegd voor opstarten/aanhaken organiserend vermogen op andere Nunspeetse bedrijventerreinen/Kop van de Veluwe.

8 Bijdrage aan toekomstbestendige bedrijventerreinen

Welke bijdrage levert het project aan de toekomstbestendigheid van het bedrijventerrein of de bedrijventerreinen? Waarom zijn juist deze thema's of is dit thema van belang?

Opzetten en vervolgens het uitbouwen en structureren van samenwerking op een bedrijventerrein draagt bij aan de vitaliteit/toekomstbestendigheid.

Vanuit een gestructureerde samenwerking op een bedrijventerrein ontstaan er kansen voor een effectieve publiek-private-samenwerking. Als zaken niet gestructureerd zijn, zijn ontwikkelingen te sterk afhankelijk van personen met gevaar voor continuïteit en rolonduidelijkheid. Samenwerking geeft een impuls aan fysiek ('schoon, heel en veilig') en duurzaamheid.

Als het organiserend vermogen goed werkt, is het veel gemakkelijker om een gebiedsproces op gang te brengen en houden voor het oppakken van fysieke maatregelen op thema's als de aanleg van gedeelde (slimme) laadinfrastructuur (ambitie uit Noord-Veluwe Bereikbaar), het vergroten van de weerbaarheid tegen criminaliteit en de aanleg van buitenruimte die aanzet tot sporten en bewegen.

9 Ondersteuning bedrijfsleven en gemeenten

Beschrijf hoe het project wordt ondersteund door het bedrijfsleven en de gemeente. Dit is ter aanvulling op de mee te leveren ?ondersteuningsbrieven?.

De ondernemers zijn de start van het initiatief: voor en door ondernemers, primair die van De Kolk en vanuit de energie-aanpak ook die van Feithenhof. Er is directe betrokkenheid van Bedrijvenkring Nunspeet vanwege de inbedding en de koppeling met andere Nunspeetse ondernemers/bedrijventerreinen.

Vanuit de gemeente is er in voorwaardenscheppende sfeer de betrokkenheid vanuit het beleidsterrein economie. Dit in nauwe samenwerking met het beleidsterrein duurzaamheid (RES) en ook mobiliteit. Het traject voor professionalisering van het organiserend vermogen loopt al enige tijd. Door corona is er minder interactie tussen ondernemers op een terrein. Hierdoor dreigt dat het een voortslepend onderwerp te worden. Gemeente Nunspeet besloten nadrukkelijk het voortouw te nemen voor het waarborgen van de voortgang. Met de eigen middelen en de provinciale bijdrage kan er concreet

gestart worden.

10 Gebruik fondsen OostNL, OHG en LTI

Beschrijf waarom voor de financiering van de projectactiviteiten geen of onvoldoende aanspraak kan worden gemaakt op financiering uit al dan niet revolverende fondsen van OostNL, Ontwikkel- en Herstructureringsmaatschappij Gelderland(OHG) en het programma Lange Termijn Investerings (LTI).

Revolverende fondsen bieden geen soelaas. De noodzakelijke procesondersteuning heeft geen **verdienpotentieel** waarmee de kosten terugverdiend zouden kunnen worden. De gevraagde bijdrage is **er voor de erg onrendabele startfase. In de uitwerking** willen de partners nadrukkelijk inzetten om de **meerwaarde te laten zien**. Als samenwerking op een bedrijventerrein gezien wordt als een te vermijden **kostenpost**, dan komen we niet verder. Als de (potentiële) baten zichtbaar zijn, is het met de **betrokkenen makkelijker praten over de dekking van de kosten.**

11 Indien van toepassing: collectiviteit van de fysieke maatregel

Indien de subsidieaanvraag betrekking heeft op de planvorming van collectieve fysieke maatregelen: beschrijf op welk deel van het bedrijventerrein en op welke bedrijven de maatregelen effect hebben.

NVT

12 Indien van toepassing: voorwaarden herstructurering & energiebesparing

Beschrijf (indien van toepassing) of aan de volgende voorwaarden wordt voldaan:

- Voor het thema herstructurering wordt slechts subsidie verstrekt indien er maatregelen worden genomen voor het vergroten van de biodiversiteit en ten behoeve van klimaatadaptatie
- Voor het thema energiebesparing wordt alleen subsidie verstrekt als de omgevingsdienst een positieve verklaring heeft afgegeven en er afstemming heeft plaatsgevonden over de voorgenomen activiteiten in relatie tot eventuele toezicht- en handhavingsactiviteiten.

NVT

13 Risico's

Beschrijf hierna welke risico's u inschat in de uitvoering van uw project. Geef aan hoe u deze risico's wilt beperken.

Risico	Beperking
Bepert draagvlak in de uitvoering als er onder	Uitwerking organisch 'sturen' aansluitend bij

tijdsdruk en/of corona geen fysiek contact is tussen ondernemers	contactmomenten ondernemers (als dat weer kan).
De overheid probeert haar maatschappelijke ambities bij ondernemers neer te leggen ('participatie samenleving')	Vanuit de overheid respecteren dat ondernemers hun eigen afwegingen maken, ook gezamenlijk
Spanning door de combinatie van vrijwilligers en betaalde krachten in een organisatie.	Het kwartiermaken en opzetten organiserend vermogen laten uitvoeren door een organisatie/persoon die los staat van bestaande (vrijwillige) organisaties. Aansturing vanuit samenwerkende ondernemers en gemeente Nunspeet.
Vanuit kosten oogpunt een onvoldoende gekwalificeerde medewerker. Betalen vanuit gezamenlijk geld is in elke samenwerking een gevoelig onderwerp.	De kwartiermaker is geen 'assistent' van de samenwerkende ondernemers, maar een sparringpartner (ook naar de overheid/maatschappelijke ambities). Parkmanagement is een vak!

Ondertekening

Plaats:

Datum:

Naam tekenbevoegde:

Functie:

Bijlagen

1. Begroting

Kosten

5.1.2b	
--------	--

98.000

Baten

Lokale partners (ondernemers en gemeente)

49.000

Gevraagde bijdrage provincie	49.000
	98.000

Toelichting begroting

1. Projectmanagement

Onder projectmanagement vallen de kosten voor het organiseren van het project. De kosten zullen vooral door de gemeente worden gemaakt: beleidsmedewerker economie/bedrijfscontactfunctionaris, beleidsmedewerker duurzaamheid.

2. Communicatie

Essentieel voor het slagen van de opdracht is betrokkenheid/ 'eigenaarschap' bij de betrokken ondernemers. Hierbij gaat het er om de juiste mensen op het juiste moment bij te schakelen en in positie te brengen. In de randvoorwaardelijke sfeer kan dat via bestaande lokale contacten. In een gemeente als Nunspeet met korte lijnen kan dat informeel. Gevaar is dat de informatie/voortgang 'onder ons blijft'. Voor een communicatie-plan en communicatie-uitingen hebben we een offerte gevraagd aan een communicatie-adviseur die goed in de regio bekend is (o.a. ook betrokken bij Innovatiehuis Noord-Veluwe en RCT Gelderland). Het verwachte uurtarief is ongeveer € 5.1.2b²⁾. De inhuurkracht is er ter ondersteuning van de 'kwartiermaker' en is gekoppeld aan de gemeentelijke communicatie medewerker.

5.1.2b

3. Uitvoeringskosten

In processen zijn de uitvoeringskosten moeilijk te ramen. Vooral in processen waarin er aan de voorkant niet met alle partijen harde afspraken gemaakt kunnen worden over inzet en output. Om nodeloos/ontijdig geld in te zetten, zijn er per kwartaal overleggen met ook 'go/no go'.

De uitvoering ligt bij de betrokken ondernemers/bedrijvenkring. Voor een groot deel is het hun ureninzet met incidenteel betaalde uren, bijvoorbeeld secretarieel. Het aan de voorkant hard te maken deel van de uitvoering is de geraamde inzet van Clok. Clok heeft een offerte 'organiserend vermogen'/opzet 'parkmanagement' Nunspeet.

CLOK is bereid voor dit project in dit specifieke kader delen van de activiteiten uit te voeren. We gaan hierbij uit van een gemiddeld uurtarief van ca 5.1.2b euro.

Belangrijk in de opzet is benaderbaarheid en herkenbaarheid. Eén centraal persoon met continuïteit is dus cruciaal. In voorkomende gevallen wordt vanuit kostenoverwegingen het niveau van de inzet van deskundigheid gerelateerd aan de specifieke activiteit.

De continuering van het project/organiserend vermogen moet na de opstart geborgd zijn bij ondernemers en gemeente. Die verantwoordelijkheid moet groeien. Zeker bij ondernemers waarvoor 'samenwerken op het bedrijventerrein' één van de vele bijzaken is. We gaan uit van een langdurig project om stilvallen te voorkomen. Bij de start gaan we uit van 1 dag per week en vervolgens een aflopende ureninzet.

5.1.2b

²⁾ Over het uurtarief moeten nog gesprekken plaatsvinden. Het reguliere uurtarief van Clok voor advisering is hoger.

