

Van:	Food Productie Cluster Nijkerk
d.d.:	28 april 2025
Betreft:	Voortgangsrapportage
Auteur:	5.1.2e

Dit is een voortgangsrapportage over de periode september 2024 tot april 2025 van het project Shared Facility van het Food Productiecluster Nijkerk.

De subsidie aanvraag die in Maart 2024 door het Food Productie Cluster ingediend is werd in juli van dat jaar onder voorwaarde goedgekeurd. De voorwaarde die gesteld werd was een verdieping van de business case tot een nivo waarop het betrokken bedrijfsleven in staat was om de Go/noGo beslissing voor het vervolg van het project te nemen. Om tot deze verdieping te komen zijn er een aantal belangrijke vraagstukken die uitgezocht moesten worden:

I -De organisatie: Bieze Food Group en Hazeleger Kaas vormen nu de trekkers van het shared facility project. Beide bedrijven zijn gevestigde bedrijven die hun productontwikkeling op meer afstand van hun dagelijkse sales en supply chain activiteiten willen plaatsen. Daarbij zijn zij kans tot kruisbestuiving, ideeën- & kennisuitwisseling tussen productontwikkelaars van de verschillende bedrijven. Dit helpt bij het stimuleren van het aantal innovaties en het verkorten van de time-to-market voor productintroducties. Twee bedrijven vormt echter een smalle basis en daarom is een zoektocht gestart naar een groter aantal bedrijven dat als trekkers mee willen investeren.

II-De locatie: om een goed beeld van de benodigde investering en toekomstige mogelijkheden van het project te krijgen is het van belang om een concrete locatie in beeld te hebben.

III-De vraag van start ups en scale ups: er zijn positieve signalen voor wat betreft de behoefte die er bij start ups en scale ups leeft echter het is nog lastig om daar getallen aan te verbinden. Deze data is wel nodig om een beter beeld te krijgen van de omzet- & kostendekking in de business case.

IV De verdiepte financiële business case: De antwoorden op voorgaande vragen helpt bij het opstellen van een concrete business case. Zoals gezegd een business case op basis waarvan de betrokken bedrijven een go/no go beslissing kunnen nemen.

Ad I: In september 2024 is gestart met het vergroten van het aantal betrokken partijen. De eerste stap was een bijeenkomst waar naast Hazeleger en Bieze nog 4 bedrijven aan deelnamen. Daarnaast zijn over de gehele periode netwerkpartijen o.a. de Rabobank, FoodValley.NL, Oost.NI, Invest.NL en het Food productie cluster ingeschakeld om zo tot meer partijen te komen. Met de bedrijven die uit die sessies kwamen zijn gesprekken over deelname gevoerd.

Ad II: De Struik fabriek in Nijkerk is de meest voor de hand liggende locatie. Hier speelt de gemeente Nijkerk een belangrijke rol in, omdat deze al langere tijd inzet op de herbestemming van de fabriek om zo tot banencreatie en versterking van de lokale economie te zorgen.

Deze locatie biedt een voormalige food productie plant, met waterzuivering, een grote stroomaansluiting en het juiste bestemmingsplan. Er heeft een aantal gesprekken plaatsgevonden met de eigenaar om zo tot een betere inschatting van de toekomstige afspraken te komen en de mogelijkheden te verkennen. Een belangrijk aspect wordt gevormd door de bestemming van de locatie en de gesprekken die door de Gemeente Nijkerk met de eigenaar gevoerd worden. De gemeente heeft een uitzondering gemaakt en toegestaan dat het magazijn van de fabriek aan een niet Food-bedrijf verhuurd mocht worden. Dit terwijl de opzet van de gemeente van het geheel was om de foodbestemming te behouden. Met de verhuur van 2-3000 m² voor de Shared Facility aan het Food productie Cluster blijven er nog minimaal 10.000m² te verhuren aan derden over. De ruimte die de gemeente Nijkerk hiervoor wil bieden is beperkt tot Food-bedrijven.

Ad III: De vraag van start en scale-ups. Bieze en Hazeleger ontvangen meerdere verzoeken per maand van internationale start en scaleups of hun faciliteiten beschikbaar zijn voor het doen van productieproeven. Hier zijn deze faciliteiten echter niet op ingericht. In het project hebben we aangescherpt welke behoefte het precies betreft. Hier is een aantal productcategorieën uit voort gekomen waarbij de route is gekozen om dicht bij de behoefte van de 2 trekkers te blijven (salades, soepen, sauzen, vegetarische zuivel en versnijden en verpakken). Daarnaast is gedefinieerd a.h.v. zogenaamde technology readiness levels (TRL) in welke fase zo'n startend bedrijf verkeerd. Hier is uitgekomen dat het in het ecosysteem ontbreekt aan TRL 4-9, dat wil zeggen van opschaling naar batches van 500-1000kg tot de fase van marktintroductie. In een aantal workshops met deelname van de hierboven genoemde partijen is deze vraag verder verdiept. Daarnaast is met ±5 scale-ups gesproken die op dit moment of in het komende jaar naar een dergelijke faciliteit op zoek gaan. De conclusie is dat er zeer positieve verwachtingen gesteld mogen worden aan de behoefte die bij start- en scale-ups leeft.

Ad IV: Alle antwoorden die door voorgaande vraagstukken op tafel kwamen en daarnaast de kennis die vergaard is door bezoeken te brengen aan al bestaande shared facilities helpen bij het opstellen van de business case. In december 2024 heeft er een bespreking plaatsgevonden die de financiële uitdaging zo concreet mogelijk maakte. Belangrijk hierbij zullen de antwoorden op vraagstuk I en II zijn om zo de business case verder te verdiepen.

Vervolg:

Op 4 juni a.s. staat er een stuurgroep Food productie cluster gepland. We bereiden deze nu zorgvuldig voor zodat op dat moment er besluiten over het vervolg genomen kunnen worden inclusief een actieplan.